

**Toelichting op het jaarverslag door de penningmeester:**

In 2019 werden we geconfronteerd met fors teruglopende partnerbijdragen. Dat was voorzien en daarom is in 2018 ingezet op een kritische blik op de belangrijke kostenposten (opleiding, folders, poetspakketten). Hierin is veel gestroomlijnd in 2019. Zelfs met de investering van de éénmalige extra kosten hiervoor, zijn de kosten van de activiteiten ruim binnen de begrote kosten gebleven. Door samen met APPRHBB kritisch de bureau- en communicatiekosten door te nemen zijn we er in geslaagd om op deze post een forse bezuiniging te realiseren.

Het resultaat van dit alles is, dat teruglopende inkomsten (partners) en eenmalige extra kosten worden gecompenseerd door lagere verenigingslasten (APPRHBB en algemene kosten) en het jaar wordt afgesloten met een batig saldo, dat nagenoeg overeenkomt met de begroting.

Verder is het risico van de posten debiteuren en voorraad kritisch beoordeeld. Met het outsourcen van de folders via “print on demand” is de post voorraad fors afgenomen en zal naar verwachting in 2020 van de balans verdwijnen. De post debiteuren is opgeschoond en er wordt stevig aan gewerkt om achterstallige contributie verder te verminderen.

Het houdt in, dat we het risico van afboekingen hebben verminderd.

Met het batig saldo is het eigen vermogen licht gestegen naar €248603.

Een deel van het eigen vermogen ad €30000 is een reservering uit 2018 en 2019 en voor het opzetten van een nieuwe website.